



Zoom sur :

## Les forges en 2015



Les Forges, comme chacun sait, ont pendant presque un siècle participé à façonner notre village.

Pendant des décennies, la vie des Fronclois a été rythmée par celle de l'usine.

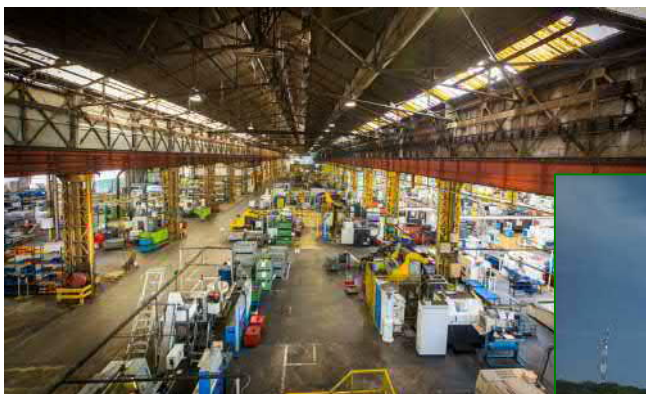
Le stade, le gymnase, le cinéma (devenu les ateliers municipaux), les cités ouvrières,... sont autant de vestiges d'un temps révolu.

Qu'en est-il aujourd'hui ?

Après avoir subi une période très instable où l'usine changeait régulièrement de direction en quête d'une nouvelle orientation, les Forges ont été rachetées en 2006 par un groupe industriel allemand, le groupe ABC existant depuis 1823.

Depuis, de nombreux changements dans les méthodes de travail, des investissements importants, la robotisation des postes, la mise en place de méthodes de management et d'organisation (méthode 5S\* par exemple), l'application des normes qualité automobile, ont permis de transformer et de moderniser peu à peu l'usine historique que nous connaissions.

La réhabilitation spectaculaire en cours des bâtiments termine cette mutation vers une nouvelle ère. Ce nouveau bardage a le double avantage d'améliorer l'isolation du bâtiment et l'image de l'entreprise.



## Les chiffres clés des Forges :

### Le groupe ABC (Altenloh, Brinck & Co) :

1500 employés dans le monde (Allemagne, France, Chine, USA, Mexique...)  
Chiffre d'affaires du groupe : 285 M€

### Les sociétés du groupe :

SPAX International, (160 M€) (visserie),  
ABC Automotive (plusieurs sites) (110 M€),  
SABEU (15 M€) (pièces plastiques).

### Les Forges de Froncles (Société des Forges de Froncles) :

CA 2014 : 25M€

Effectif moyen : 155 personnes environ

Montant des investissements : + de 10 M€ en 5 ans.

#### Activités :

Frappe à froid, usinage et rectification, packaging et assemblage,  
traitement thermique, roulage.

#### Produits fabriqués :

Pièces de formes, axes et arbres, antivols, vis de roues, visserie...

#### Les clients des Forges sont :

Les constructeurs automobiles 46 %

Les équipementiers 36 %

Clients hors automobile 15 %

#### Répartition du chiffres d'affaires :

France : 50 %

Allemagne : 22 %

Espagne : 6 %

Roumanie : 4 %

Slovaquie, Turquie, Italie, Chine, Brésil, Pologne, Argentine, Maroc.

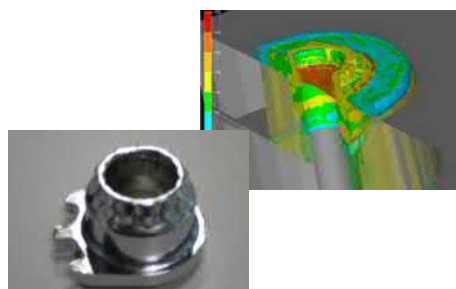
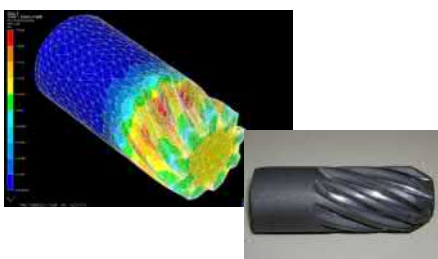
#### Les Forges travaillent pour tous les grands constructeurs automobiles :

Renault, Peugeot Citroën, et Volkswagen, Opel, Audi, BMW, Porsche,  
Mercedes-Benz, Rolls Royce à travers les équipementiers ou le groupe  
ABC...

#### Certifications qualité :

ISO 9001, ISO TS 16949, ISO 14 001 (environnement), ISO 18 001  
(sécurité), ISO 50001 (énergie)

Objectif qualité < 4 PPM soit sur 1 000 000 de pièces livrées, le nombre de  
pièces non conformes doit être inférieur à 4.







## Les moyens de production :

- Machine de frappe 5 à 6 postes,
- Machine de lavage,
- Tours CN robotisés,
- Rouleuses,
- Lignes de traitement thermique à passage ou batch,
- Machines spéciales d'assemblages,
- Machines spéciales de tri et conditionnement.



## \* La méthode 5 S :

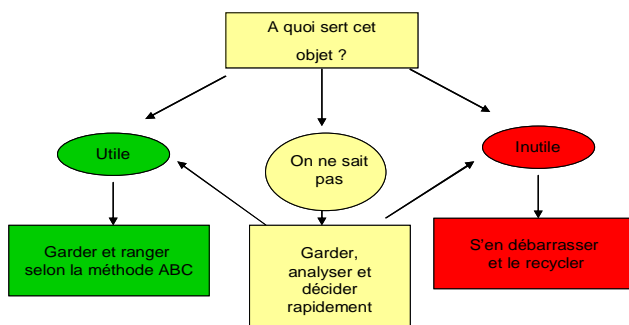
Lorsque l'on visite l'usine, on est surpris par le minimalisme qui y règne :  
Bureaux vides et rangés, postes de travail désencombrés...  
La direction a en effet mis en application une méthode japonaise permettant de désencombrer, organiser, vider.

Vous en trouverez ci-dessous les grands principes applicables en toute occasion, (même à la maison. 😊)

1. Seiri = Débarras
2. Seiton = Rangement
3. Seiso = Nettoyage
4. Seiketsu = Ordre
5. Shitsuke = Rigueur



### Phase 1 : Trier / débarrasser



### Méthode ABC pour chaque objet trié :

Se demander si l'objet est utilisé :

Au moins une fois par jour => rangement à portée des mains.

1 fois par semaine => rangement à proximité dans un tiroir ou une armoire.

1 fois par mois => Archiver et ne pas encombrer le poste de travail ou l'environnement avec cet objet.